



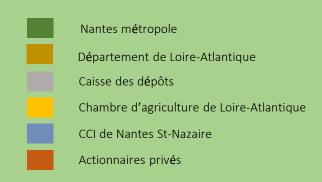
# LA SEMMINN





### Présentation de la SEMMINN,

#### L'actionnariat de la SEMMINN





#### La composition de la SEMMINN

Effectif **16** 

Ancienneté Moyenne **13,77**  Moyenne d'âge **44,56** 



En 2020, la SEMMINN a continué le travail de modernisation de la structure afin de maîtriser les risques administratifs, financiers, humains, environnementaux et d'exploitation



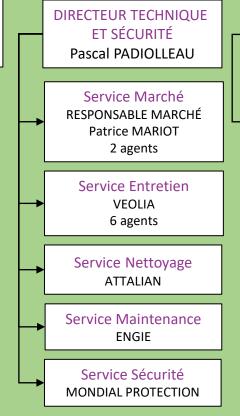
## Présentation de la SEMMINN,

La composition de la SEMMINN

PRESIDENT\*
Pascal BOLO

DIRECTEUR GENERAL\*
Amaury HANOTAUX

RESSOURCES HUMAINES
SERVICE JURIDIQUE
Ressources externes



RESPONSABLE MARKETING
ET COMMUNICATION
Frédéric PERRIN

Service Accueil
1 agent

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER\*\* Laurent BUZENET

CHEF COMPTABLE
Denis BITON

ASSISTANTE DE DIRECTION
Gaëlle Faucheux

ASSISTANTE D'EXPLOITATION Inès SALMON

DIRECTEUR SYSTÈME

**DE L'INFORMATION\*\*** 

Pierrick Texier





<sup>\*</sup>Changement de gouvernance le 1<sup>er</sup> septembre 2020 : Amaury HANOTAUX devient Directeur Général et Pascal BOLO conserve la Présidence

<sup>\*\*</sup> temps partagé

# Présentation de la SEMMINN,



#### Les principales caractéristiques de la DSP Provisoire

Dans le cadre de sa Délégation de Service Public, la SEMMINN accomplit toutes les opérations financières, commerciales, industrielles, mobilières et immobilières nécessaires au bon fonctionnement du marché.

Elle a pour missions la commercialisation de ses espaces alloués à la vente, la communication autour de ses activités, la coordination des services d'hygiène, d'accueil, de sécurité, de maintenance, de tri et de la valorisation de ses déchets ainsi que la gestion des accès



Depuis le 1er août 2020, la SEMMINN n'est plus que gestionnaire d'équipement mais devient un ambassadeur de l'équipement, un appui pour les opérateurs et leurs salariés, un pôle de ressources, un animateur et une interface entre les différents acteurs de la filière agroalimentaire et avec les acteurs institutionnels





# 2020, LE BILAN





# Le MIN en quelques chiffres,

#### Répartition de l'activité



#### Evolution de la fréquentation



Opérateurs **143** 

Activité **6 secteurs** 

Surface bâti 68 692 m² Taux d'occupat° **98,68%** 

Acheteurs **3500** 

Evolution fréquentat° -12,67%



<u>Impact COVID :</u> Globalement, le MIN a maintenu une progression pendant l'année 2020 mais avec des disparités en fonction du cœur d'activité de chaque opérateur.

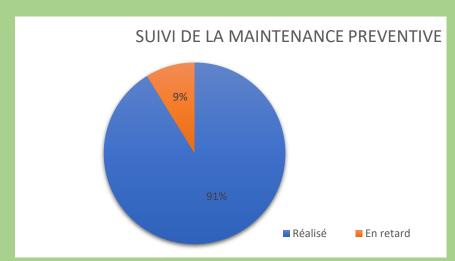
Les grossistes travaillant avec la RHD (restauration hors domicile) sont les plus impactés, suivi du secteur horticole, principalement lors du 1<sup>er</sup> confinement mais qui a réussi a récupérer une partie de leur perte. En revanche, le secteur des fruits et légumes a très fortement progressé, avec une forte demande de produits locaux et bio.



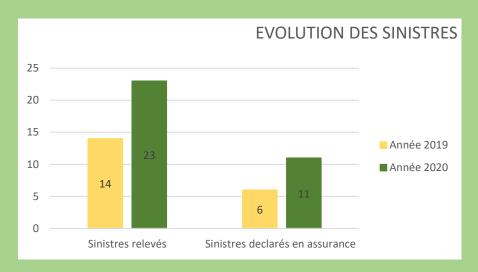
# Point sur l'exploitation,

#### Une année 2020 marquée par,

- La fin de la garantie de parfait achèvement, malgré de nombreux dossiers toujours en cours de décision:
  - 26 problèmes/pannes notables sur des équipements communs
  - 25 problèmes sur les équipements ou parties privatives
- O Une renégociation du contrat de maintenance = Economie de 61K€
- Des investissements pour continuer à améliorer le site = 76K€
- o Une évolution significative du nombre de sinistre



\*Les retards d'interventions préventives concernent principalement les 26 chambres froides commerçants ambulants réalisés début 2021



\*Un certain nombre de sinistre ne fait pas l'objet d'une déclaration en assurance car ils concernent directement les usagers du MIN (la responsabilité du gestionnaire n'est donc pas mise en cause).





# Point sur la gestion des déchets

#### Une année 2020 marquée par,

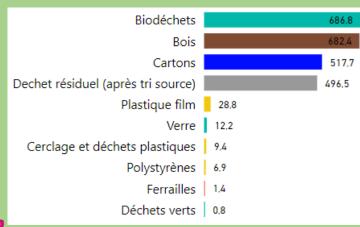


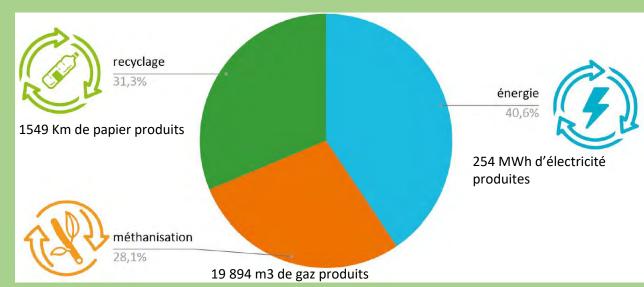
Atteinte des objectifs en matière de tri

- = 80% des déchets triés
- = 100% des déchets valorisés











# Communication & politique RSE,

Retours de la 1ère enquête de satisfaction réalisée début 2021,

#### **RETOURS DES ACHETEURS**

#### **ATOUTS DU MIN**

Les facilités d'accès
La localisation
La propreté
Les fournisseurs
Les produits
Le choix
La qualité

#### **POINTS D'AMELIORATIONS**

Le sol
Le stationnement
Le manque de visibilité des produits
Les contraintes
Le manque d'accueil

#### **COMPLEMENTS SOUHAITEES**

Convivialité, lieu de vie et de commerce, enrichir la relation

Développer l'offre local

Le sol

L'accueil

Ne pas laisser accéder les particuliers

#### **RETOURS DES USAGERS**

#### **ATOUTS DU MIN**

Un outil fonctionnel, confortable, neuf et propre
L'espace disponible
Proximité avec les confrères

#### POINTS D'AMELIORATIONS

L'accueil

Manque de réponse aux questions techniques

Le téléphone qui ne passe pas Incompréhensions sur les charges payées

Manque de place, de possibilité pour s'étendre, un outil trop figé Manque d'animation, de vie

Une satisfaction globale de 7,2/10 581 réponses au total







# LE POINT FINANCIER

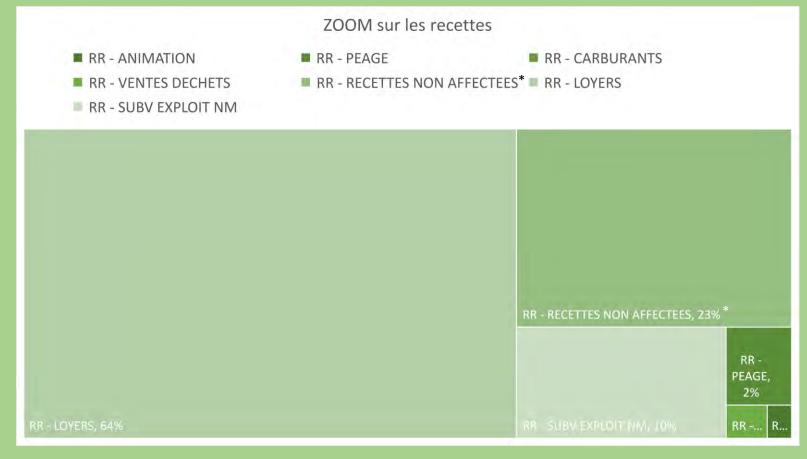




# Analyse des recettes de la SEMMINN

Les recettes globales de l'année 2020 sont de 4,49M€.

- 87% concernent les loyers et charges des locataires
- 10% la subvention d'exploitation







## Analyse des dépenses de la SEMMINN

Les charges globales de l'année 2020 sont de 4.52M€

- 72% pour le fonctionnement (communication 2%, fonctionnement général 5%, nettoyage 6%, sécurité sûreté 9%, déchets 10%, maintenance 15%, personnel 24%)
- 23% concerne les charges locatives
- 2%, les frais complémentaires due à la crise COVID, la sinistralité et les frais de justice
- 3% concerne l'investissement et les provisions









# ECHEANCES A VENIR





# Les grandes échéances à venir

22/12/2020

Lancement appel d'offre DSP

02/2021

Vente des parts du département à Nantes Métropole 26/03/2021

Changement présidence SEMMINN

Juin/ Juillet 2021
Période de négociation

OBJECTIF
Nouvelle DSP

En 2022

28/01/2021

Candidature SEMMINN 10/03/2021

Candidature SEMMINN acceptée 28/05/2021

Remise offre DSP





# Le Plan stratégique

2021, lancement de la phase 3 du plan stratégique

# **OBJECTIF**

Être le marché référence du grand ouest



Être une vitrine durable et attractive au service de la politique alimentaire de la métropole nantaise Axe 2: Développement & Rayonnement

Développer l'attractivité du MIN et augmenter la visibilité

**Axe 3: Gestion exemplaire** 

Moderniser la SEMMINN et maitriser les risques





# Les grandes échéances à venir

18/01/2021

Lancement AO sécurité/ sûreté, accueil / péage 24/03/2021

Mise en place du Conseil Technique Consultatif 19/04/2021

Lancement commercialisation locaux en cours de conception

01/05/2021

Arrivée nouveau prestataire sécurité/ sûreté, accueil/ péage

12/2021

Lancement commercialisation nouvelles chambres froides

04/02/2021
Assermentation des agents

26/03/2021

Mise en place du Conseil de discipline 30/04/2021

Lancement AO travaux création locaux chambre froide 09/2021

Audit de démarrage politique RSE 12/2021

Arrivée de la 1<sup>ère</sup> start up





# Les grandes échéances à venir

#### Les 6 composantes du Conseil Technique Consultatif

# Commission communication et marketing

Animation sur et hors MIN, communication du MIN et des opérateurs (dont digital, presse, ...), charte graphique (enseigne, ...), visites,

#### **Commission emploi et formation**

Identifier les freins et les leviers concernant l'emploi, les formations

#### **Commission exploitation**

Maintenance des équipements, travaux, facturation des charges, ...

#### Commission sécurité

Gestion des risques incendies, des incivilités, de la sûreté, du respect du code de la route, des contrôles règlementaires, ...

#### Commission déchets et hygiène

Suivi et optimisation de la gestion des déchets, des invendues, hygiène et nettoyage, ...

#### **Commission innovation**

Market place, gestion du dernier kilomètre, ...





# MERCI



